

OPTIMISER LA GESTION DES FLUX

PAR L'ANALYSE DES VENTES ET DES PREVISIONS

OBJECTIFS :

Comprendre les objectifs et les enjeux de la prévision

Appréhender les différentes méthodes de prévision et leurs limites

Mettre en œuvre une démarche structurée d'analyse des ventes

Traduire les prévisions commerciales en besoins logistiques

Corriger les paramètres d'approvisionnement et de gestion des stocks

PUBLIC CONCERNE :

Responsable d'approvisionnement

Responsable de distribution de produits finis

Toute personne en charge du positionnement des stocks amont et aval

METHODES PEDAGOGIQUES :

Exposés

Etudes de cas pratiques et mises en situation pour assimilation rapide

Remise d'un support pédagogique

DUREE

2 jours

CALENDRIER :

Nous consulter

Toutes nos formations sont également réalisables en intra-entreprise (sur mesure)

COÛT H.T. :

1 200 €/participant en inter-entreprise

PROGRAMME

1. MAÎTRISER LES PRINCIPALES METHODES DE PREVISIONS

Prévisions court terme, long terme
Prévisions rationnelles, intuitives
Prévisions basées sur un historique
Prévisions basées sur une démarche prospective

2. INTERPRETER UN HISTORIQUE DE VENTE

Représentations graphiques des données
Analyses ABC : analyses simples et croisées
Repérer et interpréter les tendances, la saisonnalité
Détecter et corriger les anomalies

3. ANALYSER LES PREVISIONS

Tenir compte de la difficulté à prévoir

- Outil : indice de confiance dans les prévisions

Evaluer la qualité des prévisions reçues

- Outils : indicateurs d'alertes prévisions

Déterminer la fiabilité des prévisions

- Outil : graphique de suivi prévisions/ventes réelles

Détecter les dérives dans les ventes et/ou dans la qualité des prévisions

- Outil : carte de contrôle graphique

4. INTEGRER LES PARAMETRES DES STOCKS

Rappels : analyses économiques des stocks (coûts de possession, de commande...)
Classifier les stocks, définir des priorités

- Outil : analyse ABC

Exploiter les indicateurs d'analyse du stock (identifier les anomalies de gestion)

- Taux de service
- Taux de couverture
- Taux de rotation

5. MAÎTRISER LES METHODES DE GESTION DES STOCKS

Gestion classique des stocks (sur seuil, périodique)
Déterminer un stock de sécurité
Déterminer une quantité économique de commande

6. DE LA PREVISION AU PLAN D'APPROVISIONNEMENT

Lier les grandeurs représentatives des prévisions et de leur fiabilité avec :

- Quantités à approvisionner
- Fréquences d'approvisionnement
- Points de commande
- Niveaux de stock de sécurité

7. ELABORER UN PLAN D'AMELIORATION DES PERFORMANCES

Indicateurs de performance (clients, économiques, qualité)
Tableau de bord
Les erreurs à éviter
Travail de synthèse : réflexion sur les pistes de travail, la mise en œuvre des outils adaptés aux spécificités de chacun et échanges en groupe